

**APSTIPRINĀTS**

Padomes priekšsēdētājs

Mārtiņš Rinčs

Padomes priekšsēdētāja vietnieks

Dzintars Jaunzems

Padomes loceklis

Aleksandrs Samarins

Daugavpilī, 08.02.2022.

**RĪCĪBAS PLĀNS**  
**Deleģēšanas līgumā noteikto uzdevumu izpildei**

**Pašvaldības akciju sabiedrības "Daugavpils siltumtīkli"** veicamie pasākumi un sasniedzamie rādītāji noteikto mērķu sasniegšanai **2022. gadā**:

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
1	2	3	4	5	6
<b>1. mērķis – nodrošināt Daugavpils pilsētā drošu, nepārtrauktu un kvalitatīvu centralizēto siltumapgādi</b>					
1.1.	Organizēt siltumapgādes pakalpojumus Daugavpils pilsētā				
1.1.1.		Siltumražošanas avotu jaudu ekspluatēšana: SC1 - 93,15 MW; SC2 - 44,19 MW; SC3 - 74,352 MW; LK1 - 15,952 MW; LK2 - 1,651 MW; LK3 - 1,117 MW; LK4 - 2,6 MW; LK5 - 7,42 MW; LK6 - 4,715 MW; LK7 - 18,700 MW; LK8 - 0,18 MW; LK10 – 0,18 MW; LK11 - 0,32 MW.  Paskaidrojums: 2021. gadā SC3 izbūvēta jauna šķeldas katlumāja N=36,0MW, siltumapgādes zonā "Križi" pārņemta īpašumā šķeldas katlumāja (LK4) N=2,1MW, ievadīta ekspluatācijā jauna katlumāja Cēsu ielā LK11 N=0,32MW; pārtraukts LK9 nomas līgums N=0,9MW; LK7 - jauns katls N=1,2MW. 2022. gadā LK1 iepļānota jauna šķeldas katlumāja N=4MW, LK4 - divas mobilās biomasas katlumājas N=0,5MW, LK6 - šķeldas katlumāja N=1MW, LK7 - šķeldas katlumāja N=4MW.	Droša un nepārtraukta siltumražošanas avotu jaudu $\Sigma$ 263,327 MW ekspluatēšana Kurināmā iegāde nodrošināta atbilstoši iepirkumiem; Nodrošināta ekonomiski izdevīgākā Tirgotāja izvēle	2022. gads	Tehniskais direktors
1.1.2.		Siltumtīklu ekspluatēšana	~119 km siltumtīklu droša ekspluatēšana		
1.1.3.		Siltumenerģijas piegāde Lietotājiem	Nepārtraukta siltumenerģijas piegāde 1 169 ēkām; ~352 336 MWh gadā	2022. gads	Tehniskais direktors

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
1	2	3	4	5	6
1.2.	Sadarboties ar valsts, pašvaldību un starptautiskajām institūcijām	Sadarbības uzturēšana ar Ekonomikas ministriju, Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisiju, Valsts ieņēmumu dienestu, Reģionālo vides pārvaldi, Daugavpils Pilsētplānošanas un būvniecības departamentu, Komunālās saimniecības pārvaldi u.c.	Savlaicīgi / normatīvajos aktos noteiktajos termiņos saņemta informācija Uzņēmuma darbības nodrošināšanas un regulēšanas jautājumos	Pastāvīgi/ normatīvajos aktos noteiktajos termiņos	Valdes loceklis
1.3.	Izstrādāt un realizēt projektus siltumapgādes drošuma paaugstināšanai, kvalitātes un nepārtrauktības nodrošināšanai				
1.3.1.		SC1 automātiskās ugunsgrēka atklāšanas un trauksmes signalizācijas sistēmu modernizācija	Nodrošināta nepārtraukta, droša un kvalitatīva siltumapgāde	01.2022.	Tehniskais direktors
1.3.2.		LK4 divu mobilo konteinertipa šķeldas/kokskaidu granulu kurināmā katlumāju ar kopējo jaudu 1,0 MW ierīkošana		10.2022.	
1.3.3.		Siltumkameras Tautas un Andreja Pumpura ielu krustojumā (2k-11) rekonstrukcija		07.2022.	
1.4.	Veikt sistemātiskas CSS pārbaudes	CSS plānveida hidrauliskās pārbaudes visu siltumražošanas avotu siltumapgādes zonās, potenciālo bojājumu vietu savlaicīga atklāšana	Droša siltumapgāde, vienmērīgs piebarošanas ūdens daudzums, nepārsniedz 0,25 m <sup>3</sup> /MW	05.-08.2022.	
1.5.	Novērtēt sniegto Pakalpojumu kvalitāti				
1.5.1.		Klientu aptauju, anketēšanas rīkošana	Uzņēmuma klientu vērtējumi "ļoti labi", "labi" un "apmierinoši" sastāda 100% no visiem vērtējumiem	12.2022.	Valdes loceklis

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
1	2	3	4	5	6
1.5.2.		Kvalitātes un energopārvaldības sistēmas iekšējais un uzraudzības audits atbilstoši starptautisko standartu ISO 9001 un 50001 prasībām	Nodrošināta Uzņēmuma uzstādīto mērķu sasniegšanas un efektivitātes novērtēšana kā ražošanas, tā arī vadības procesos. Nodrošināts nepārtraukts enerģijas patēriņa izvērtēšanas process	10.2022.	Valdes loceklis
<b>2. mērķis – uzturēt un paaugstināt personāla kvalifikācijas līmeni</b>					
2.1.	Uzturēt un paaugstināt Uzņēmuma darbinieku izglītības un kvalifikācijas līmeni atbilstoši ieņemamajam amatam	Darbinieku kompetences atbilstības novērtēšana; sistemātiska darbinieku norīkošana uz atbilstošiem semināriem un kvalifikācijas celšanas kursiem	Apmācīti: augstākajos kvalifikācijas celšanasursos ~ 4 darbinieki; vidējā posma vadītāju un speciālistu kvalifikācijas celšanasursos ~ 9 darbinieki; strādnieku kvalifikācijas celšanasursos ~ 8 darbinieki gadā	2022. gads	Valdes loceklis
<b>3. mērķis – nodrošināt aktuālu komunikāciju ar klientu</b>					
3.1.	Nodrošināt Uzņēmuma darbības atklātību un sabiedrības informēšanu	Sabiedrības informēšana, informācija publiskota internetvietnēs par saimnieciskās darbības rezultātiem	Informācija par aktualitātēm Uzņēmuma mājaslapā atjaunota pēc nepieciešamības, vidēji 5 reizes mēnesī. Informācija par izmaiņām siltumapgādē un norēķinos publicēta pilsētas internetvietnēs, kā arī pilsētas preses izdevumos	Pastāvīgi/ normatīvajos aktos noteiktajos termiņos	Valdes loceklis
3.2.	Uzklausīt iedzīvotājus, juridiskās personas, nodrošināt saraksti				
3.2.1.		Saņemto mutisko un rakstisko sūdzību reģistrēšana un analīze	Pamatotu sūdzību skaits 0	Pastāvīgi	Valdes loceklis

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
1	2	3	4	5	6
3.2.2.		Atbilžu sagatavošana pēc būtības sūdzību, iesniegumu, priekšlikumu un piedāvājumu iesniedzējiem	Normatīvajos aktos noteiktajos termiņos sniegta atbildes 100%	Pastāvīgi	Valdes loceklis
3.2.3.		Interesentu uzklauššana klātienē un telefoniski, konsultāciju, skaidrojumu sniegšana	100% sniegta informācija	Pastāvīgi	
<b>4. mērķis – nodrošināt efektīvu Uzņēmuma darbību</b>					
4.1.	Uzturēt konkurētspējīgu siltumenerģijas tarifu	Pamatdarbības izmaksu un ieņēmumu analīze	56,96 €/MWh 93,65 €/MWh no 01.02.2022.	2022. gads	Valdes loceklis
4.2.	Uzlabot Uzņēmuma naudas plūsmu	Debitoru parādu piedziņa: 1) pirmstiesas kārtībā; 2) tiesiskajā kārtībā; 3) piespiedu kārtā	Pirmstiesas kārtībā piedzīts ~9%, tiesas kārtībā piedzīts ~10% gadā no kopējā parāda uz gada sākumu	2022. gads	Valdes loceklis
4.3.	Rūpīgi plānot saimnieciskās darbības izdevumus				
4.3.1.		Saimnieciskās darbības izdevumu pastāvīga kontrole	33889,9 tūkst.EUR	2022. gads	Valdes loceklis
4.3.2.		LK1, LK6 un LK7 konteinertipa šķeldas kurināmā katlumāju ierīkošana	Nodrošināta kurināmā diversifikācija	09.2022.	Tehniskais direktors
4.4.	Izstrādāt un realizēt projektus Uzņēmuma energoefektivitātes paaugstināšanai				
4.4.1.		SC1 un SC3 saules paneļu uzstādīšana	Samazinātas siltumcentrāļu siltumenerģijas ražošanas izmaksas, samazinot no Sadales tīkla iepirkās elektroenerģijas daudzumu par vidēji 190 MWh jeb ~10% gadā. Nodrošināts siltumcentrāļu elektroenerģijas pašpatēriņš no atjaunojamajiem energoresursiem.	06.2022.	Tehniskais direktors
4.4.2.		SC1, SC2, SC3 un LK1 bojāto logu bloku un durvju nomaiņa	Nodrošināts atbilstošs darba telpu mikroklimats	07.2022.	Tehniskais direktors

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
1	2	3	4	5	6
4.5.	Kontrolēt uzdevumu izpildes efektivitāti				
4.5.1.		Katlu iekārtu darba lietderības rādītāju kontrole atbilstoši tīklā nodotās siltumenerģijas daudzumam (pie dabasgāzes siltumspējas 10,538 Wh/nm <sup>3</sup> )	LK ≥ 85 %	2022. gads	Tehniskais direktors
4.5.2.		Siltumenerģijas zudumu līmeņa kontrole	K <sub>zud</sub> ~ 16 %	2022. gads	
4.5.3.		Piesārņojošo izmešu samazināšanās kontrole pēc avotu un siltumtīklu rekonstrukcijas	~ 1,7 t	2022. gads	
<b>5. mērķis – uzturēt, attīstīt un optimizēt CSS, īpašu nozīmi veltījot Uzņēmuma darbības ekoloģijai</b>					
5.1.	Izstrādāt un realizēt CSS attīstības un optimizācijas projektus, piesaistot ES finanšu instrumentus				
5.1.1.		SC2 šķeldas kurināmā katlumājas N=20÷24MW projekta izstrāde un I posma realizācija	Samazināts izmantojamo fosilo energoresursu īpatsvars par ~ 10%	2022.÷2023.	Tehniskais direktors; Projektu vadītājs
5.1.2.		Maģistrālo siltumtīklu pārbūve Andreja Pumpura ielā no Višķu ielas (9k-29) līdz Jātnieku ielai (9k-46) ar atzarojumiem, L=1 709m	Samazināti siltumenerģijas zudumi par ~ 3 721 MWh gadā un kaitīgie izmeši atmosfērā par ~ 1,1 t gadā; uzlabota siltumtīklu hidraulisko režīmu uzturēšana	12.2022.	
5.1.3.		Pārbūvēts maģistrālo siltumtīklu posms no SC3, Mendeļejeva ielā 13A, līdz 7k-1a, 9k-5 un 8k-2, L=567,0m 2D 426/630	Samazināti siltumenerģijas zudumi par ~ 1 000 MWh gadā un kaitīgie izmeši atmosfērā par ~ 0,2 t gadā; uzlabota siltumtīklu hidraulisko režīmu uzturēšana	Atlikts sakarā ar 4.3.2. un 5.1.1. pasākumu prioritāti	
5.1.4.		Pārbūvēts maģistrālo siltumtīklu posms no Zeļinska un Arhitektu ielu krustojuma (7k-10) līdz Cialkovska un Arhitektu ielu krustojumam (7k-14) ar atzarojumiem, L=850,0m 2D 76/273	Samazināti siltumenerģijas zudumi par ~ 600 MWh gadā un kaitīgie izmeši atmosfērā par ~ 0,1 t gadā; uzlabota siltumtīklu hidraulisko režīmu uzturēšana		

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
1	2	3	4	5	6
5.2.	Izstrādāt un realizēt CSS attīstības un optimizācijas projektus, izmantojot Uzņēmuma līdzekļus				
5.2.1.		SC1 jauna dūmeņa izbūve	Paaugstināts SC1 siltumenerģijas ražošanas drošums un nepārtrauktība	08.2022.	Tehniskais direktors
5.2.2.		SC1 katla K-4 gāzejas apvadlīnijas kapitālais remonts	Nolietotās gāzejas nomaina pret jaunu, atbilstošu iekārtu tehniskās ekspluatācijas prasībām	06.2022.	
5.2.3.		SC3 katla K-10 kondensācijas un rotācijas ekonomizeru uzstādīšanas projekta izstrāde un realizācija	Uzlabots katla DLK vidēji par 3%	10.2022.	

Pašvaldības akciju sabiedrības "Daugavpils siltumtīkli" valdes loceklis

\_\_\_\_\_ /A.Karpenko/

Ločmele 654-07545

[vija.locmele@dsiltumtikli.lv](mailto:vija.locmele@dsiltumtikli.lv)

07.12.2021.