

SASKAŅOTS

Daugavpils pilsētas domes priekšsēdētājs  
/A. Elksniņš/

01.08.2019.

## RĪCĪBAS PLĀNS

### Deleģēšanas līgumā noteikto uzdevumu izpildei

Pašvaldības akciju sabiedrības "Daugavpils siltumtīkli" veicamie pasākumi un sasniegtie rādītāji noteikto mērķu sasniegšanai **2019. gadā**:

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
1	2	3	4	5	6
<b>1. mērķis – nodrošināt Daugavpils pilsētā drošu, nepārtrauktu un kvalitatīvu centralizēto siltumapgādi</b>					
1.1.	Organizēt siltumapgādes pakalpojumus Daugavpils pilsētā	Siltumražošanas avotu jaudu ekspluatēšana: SC1 - 99,32 MW; SC2 - 77,91 MW; SC3 - 128,82 MW; LK1 - 11,952 MW; LK2 - 1,721 MW; LK3 - 1,117 MW; LK5 - 7,42 MW; LK6 - 3,705 MW; LK7 - 12,900 MW; LK8 - 0,18 MW; LK9 - 0,9 MW; LK10 - 0,18 MW Paskaidrojums: SC1 2018.gadā demontēts tvaika katls TK-2, N=26,17MW; SC3 2018.gadā izvests no ekspluatācijas tvaika katls TK-6, N=37,22MW, bet 2019.gadā plānots uzstādīt jaunu katlu N=18MW, LK2 2019.gadā plānots uzstādīt jaunu katlu N=0,2MW	Droša un nepārtraukta siltumražošanas avotu jaudu ekspluatēšana Σ346,125 MW Kurināmā iegāde nodrošināta atbilstoši iepirkumiem; Nodrošināta ekonomiski izdevīgāka Tirdzniecības izvēle	2019. gads	Tehniskais direktors
1.1.1.		Siltumtīklu ekspluatēšana	120 km siltumtīklu droša ekspluatēšana		
1.1.2.		Siltumenerģijas piegāde Lietotājiem	Nepārtraukta siltumenerģijas piegāde 1 166 ēkām; 360 753 MWh gadā		
1.1.3.		Sadarbības uzturēšana ar Ekonomikas ministriju, Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisiju, Valsts ieņēmumu dienestu, Reģionālo vides pārvaldi, Daugavpils Pilsētasplānošanas un būvniecības departamentu, Komunālās saimniecības pārvaldi u.c.	Savlaicīgi / normatīvajos aktos noteiktajos termiņos saņemta informācija Uzņēmuma darbības nodrošināšanas un regulēšanas jautājumos	Pastāvīgi/ normatīvajos aktos noteiktajos termiņos	Valdes loceklis
1.2.	Sadarbības ar valsts, pašvaldību un starptautiskajām institūcijām				

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
-	2	3	4	5	6
1.3.	Izstrādāt un realizēt projektus siltumapgādes drošuma paaugstināšanai, kvalitātes un nepārtrauktības nodrošināšanai				
1.3.1.		SC2 SI 10 kV M-11 šūniņas rekonstrukcija ar vakuumslēdža uzstādīšanu	Uzlabota elektroapgādes drošība un elektroietaišu aizsardzība	07.2019.	
1.3.2.		SC3 vakuumslēdža uzstādīšana SI 10 kV kamerā 8 (BC-7)		07.2019.	
1.3.3.		SC3 tīkla ūdens turpgaitas un atgaitas cauruļvada kolektora kapitālais remonts ar vārstu nomaiņu un optimizāciju		06.2019.	
1.3.4.		LK1 automātiskās ugunsgrēka atklāšanas un trauksmes signalizācijas sistēmas modernizācija	Nodrošināts nepārtraukts ražošanas process, droša un kvalitatīva siltumapgāde	03.2019.	
1.3.5.		LK2 ūdenssildāmā katla KOZ-400 ŪK-1 kapitālais remonts ar degļa un kurināmā padošanas mezgla un pelnu novada nomaiņu		07.2019.	Tehniskais direktors
1.3.6.		Dežūrekspluatēšanas dienesta operatora darba vietas modernizācija		06.2019.	
1.4.	Veikt sistematiskas CSS pārbaudes	CSS plānveida hidrauliskās pārbaudes visu siltumražošanas avotu siltumapgādes zonās, potenciālo bojājumu vietu savlaicīga atklāšana	Droša siltumapgāde, vienmērīgs piebarošanas ūdens daudzums, nepārsniedz 0,25 m <sup>3</sup> /MW	05.-08.2019.	
1.5.	Novērtēt sniegto Pakalpojumu kvalitāti				
1.5.1.		Klientu aptauju, anketēšanas rīkošana	Uzņēmuma klientu vērtējumi "ļoti labi", "labi" un "apmierinoši" sastāda 99% no visiem vērtējumiem	12.2019.	Valdes loceklis

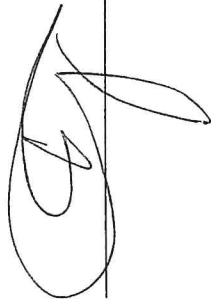
Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Athbildīgais (amats)
1.5.2.				5	Valdes loceklis
			4		
		Kvalitātes un vides pārvaldības sistēmas iekšējais un uzraudzības audīts atbilstoši starptautisko standartu ISO 9001 un 50001 prasībām	Nodrošināta Uzņēmuma uzstādīto mērķu sasniegšanas un efektivitātes novērtēšana kā ražošanas, tā arī vadības procesos. Nodrošināts nepārtraukts enerģijas patēriņa izvērtēšanas process	09.2019.	Valdes loceklis
<b>2. mērķis – uzturēt un paaugstināt personāla kvalifikācijas līmeni</b>					
2.1.	Uzturēt un paaugstināt Uzņēmuma darbinieku izglītības un kvalifikācijas līmeni atbilstoši ieņemamajam amatam	Darbinieku kompetences atbilstības novērtēšana; sistemātiska darbinieku norīkošana uz atbilstošiem semināriem un kvalifikācijas celšanas kursiem	Apmācīti: augstākajos kvalifikācijas celšanas kursos ~ 3 darbinieki; vidējā posma vadītāju un speciālistu kvalifikācijas celšanas kursos ~ 12 darbinieki; strādnieku kvalifikācijas celšanas kursos ~ 7 darbinieki gadā	3.3-15.DAG.NOL.3 "Personāla apmācības, atestācijas un zināšanu pārbaudes kārtība" un 3.3-10.PLAN.2 "Tehniskās ekspluatācijas, drošības tehnikas un ugunsdrošības noteikumu, amata un ražošanas instrukciju zināšanu pārbaudes grafiks" noteiktajā kārtībā	Valdes loceklis
<b>3. mērķis – nodrošināt klientu apmierinātību ar saņemto Pakalpojumu</b>					

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
2		3	4	5	6
3.1.	Nodrošināt Uzņēmuma darbības atklātību un sabiedrības informēšanu	Sabiedrības informēšana, informācija publicēta internetvietnēs par saimnieciskās darbības rezultātiem	Informācija par aktualitātēm Uzņēmuma mājaslapā atjaunota pēc nepieciešamības, vidēji 5 reizes mēnesī. Informācija par izmaiņām siltumapgādē un norēķinos publicēta pilsētas internetvietnēs, kā arī pilsētas preses izdevumos	Pastāvīgi/ normatīvajos aktos noteiktajos termiņos	Valdes loceklis
3.2.	Uzklaušīt iedzīvotājus, juridiskās personas, nodrošināt saraksti				
3.2.1.		Saņemto mutisko un rakstisko sūdzību reģistrēšana un analīze	Pamatotu sūdzību skaits 0	Pastāvīgi	
3.2.2.		Atbilžu sagatavošana pēc būtības sūdzību, iesniegumu, priekšlikumu un piedāvājumu iesniedzējiem	Normatīvajos aktos noteiktajos termiņos sniegta atbildes 100%	Pastāvīgi	Valdes loceklis
3.2.3.		Interesentu uzklaušīšana klātienē un telefoniski, konsultāciju, skaidrojumu sniegšana	100% sniegta informācija	Pastāvīgi	
<b>4. mērķis – nodrošināt efektīvu Uzņēmuma darbību</b>					
4.1.	Uzturēt konkurētspējīgu siltumenerģijas tarifu	Pamatdarbības izmaksu un ieņēmumu analīze	57,88 (1.mēn.) - 57,77 €/MWh pie dabasgāzes gala cenas 32,85 €/MWh	Pastāvīgi	
4.2.	Uzlabot Uzņēmuma naudas plūsmu	Debitoru parādu piedziņa: 1) pirmstiesas kārtībā; 2) tiesiskajā kārtībā; 3) piespiedu kārtā	Pirmstiesas kārtībā piedzīts ~ 20%, tiesas kārtībā piedzīts ~ 10% gadā no kopējā parāda uz gada sākumu	2019. gads	Valdes loceklis
4.3.	Rūpīgi plānot saimnieciskās darbības izdevumus	Saimnieciskās darbības izdevumu pastāvīga kontrole	21 952 800 €	2019. gads	
4.4.	Izstrādāt un realizēt projektus Uzņēmuma energoefektivitātes paaugstināšanai				

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
2		3	4	5	6
4.4.1.		SC3 siltumcentrāles fāsāžu avārijas stiklojuma nomaiņa pret sprādzienizturīgiem un atvieglotiem paneļiem	Samazināts SC3 pašu vajadzībām izlietotās siltumenerģijas daudzums vidēji par ~15%	09.2019.	Tehniskais direktors
4.4.2.		SC1, SC2, LK2 un LK3 bojāto logu bloku, stiklojuma un durvju nomaiņa	Nodrošināts atbilstošs darba telpu mikroklimats	05.2019.	
4.5.	Kontrolēt uzdevumu izpildes efektivitāti				
4.5.1.		Katlu iekārtu darba lietderības rādītāju kontrole uz tīklā nodoto siltumenerģiju (pie dabasgāzes siltumspējas 9,505 Wh/nm <sup>3</sup> )	LK ≥ 94 %	2019. gads	Tehniskais direktors
4.5.2.		Siltumenerģijas zudumu līmeņa kontrole	$K_{zud}$ ~ 16 %	2019. gads	
4.5.3.		Piesārņojošo izmešu samazināšanās kontrole pēc avotu un siltumtīklu rekonstrukcijas	~ 1,6 t	2019. gads	
4.5.4.		Siltumražošanas avotu darbības analīze	Rasti optimāli risinājumi siltumražošanas avotu efektivitātes paaugstināšanai	02.2019.	
<b>5. mērķis – uzturēt, attīstīt un optimizēt CSS, īpašu nozīmi veļtītot Uznēmuma darbības ekoloģijai</b>					
5.1.	Izstrādāt un realizēt CSS attīstības un optimizācijas projektus, piesaistot ES finanšu instrumentus				
5.1.1.		SC3 36 MW katlumājas ar šķeldas kurināmo projekta realizācijas uzsākšana	Samazināts izmantojamo fosilo energoresursu īpatsvars par ~15%	12.2019.	Tehniskais direktors; Projektu vadītājs
5.1.2.		Magistrālo siltumtīklu pārbūve no 1k-14 Cietokšņa iela līdz 1k-24 Balvu ielā ar atzarojumiem	Samazināti siltumenerģijas zudumi par ~950 MWh gadā un kaitīgie izmeši atmosfērā par ~0,3 t gadā; uzlabota siltumtīklu hidraulisko režīmu uzturēšana	10.2019.	Tehniskais direktors; Projektu vadītājs

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
	2	3	4	5	6
5.1.3.		Magistrālo siltumtīklu pārbūve no 14k-9 Liepājas un Valmieras ielu krustojumā līdz 8k-8 Jātnieku un Smiļšu ielu krustojumā ar atzarojumiem	Samazināti siltumenerģijas zudumi par ~ 1350 MWh gadā un kaitīgie izmeši atmosfērā par ~ 0,4 t gadā; uzlabota siltumtīklu hidraulisko režīmu uzturēšana	10.2019.	Tehniskais direktors; Projektu vadītājs
5.1.4.		Transporta iecirkņa garāžas telpu siltināšana	Samazināts SC1 pašu vajadzībām izlietojās siltumenerģijas daudzums vidēji par ~ 2,5%	07.2019.	
5.2.	Izstrādāt un realizēt CSS attīstības un optimizācijas projektus, izmantojot Uzņēmuma līdzekļus				
5.2.1.		SC1 kondensācijas ekonomaizera uzstādīšana katliem K2 un K4	Uzlabots SC1 DLK vidēji par 5%	09.2019.	
5.2.2.		SC1 galvenā korpusa apkures sistēmas izbūve un SC3 siltummezgla rekonstrukcija	Nodrošināta SC telpu apsilde apkures sezonā. (Tvaika katli izvesti no ekspluatācijas)	07.2019.	
5.2.3.		SC2 rezerves kurināmā noliktavas rekonstrukcija, pielāgojot to cita kurināmā veida uzglabāšanai	Samazināts SC2 pašu vajadzībām izlietojās siltumenerģijas daudzums vidēji par ~ 4% gadā	08.2019.	Tehniskais direktors
5.2.4.		SC3 ūdenssildāmā katla ar jaudu 18-20 MW ar kondensācijas ekonomaizera uzstādīšana un atgāzes novadišanas sistēmas ierīkošana	Uzlabots SC3 DLK vidēji par 5%	11.2019.	
5.2.5.		LK2 ūdenssildāmā katla N=0,2 MW uzstādīšana	Uzlabota LK2 siltumapgādes zonas darba efektivitāte starppakures periodā	12.2019.	
5.2.6.		Jaunas lokālās katlumājas "Cēsu" izbūve ar kopējo siltuma jaudu 200 kW	Katlumājas DLK sasniegs ~ 85%, t.i., uzlabosies par 15%	10.2019.	Tehniskais direktors
5.2.7.		Katlu aprīkošana ar skābekļa mērtājiem lokālajās katlumājas	LR MK 19.04.2016. noteikumu Nr.243 prasību ievērošana	01.2019.	

Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
2 SC2 piesārņotās vietas sanācija	3 Piesārņoto pazemes ūdeņu atsūkšanās un attīrīšana, piesārņotās grunts izņemšana, sanācijas procesā izņemto piesārņojumu utilizēšana vai apglabāšana, attīrītās teritorijas rekultivēšana	4 Novērsta piesārņojuma negatīvā ietekme uz augsni, grunti, virszemes un pazemes ūdeņiem, atjaunota zemes platība ~0,5 ha apmērā	5 12.2019.	6 Tehniskais direktors

  
 /N.Lukjancičs/

īvaldības akciju sabiedrības "Daugavpils siltumtīkli" valdes loceklis

tālrunis 654-07545  
 e-pasts [locmele@dsiltumtikli.lv](mailto:locmele@dsiltumtikli.lv)  
 01.2019.

Ar Rīcības plānu iepazīšinos:  
Tehniskā direktora p.i.

  
\_\_\_\_\_  
/V. Mjagkihs/  
  
\_\_\_\_\_  
/I. Rauha/

Galvenais grāmatvedis

  
\_\_\_\_\_  
/V. Petrovs/

Vadošais siltumtehniko iekārtu inženieris (SC)

  
\_\_\_\_\_  
/V. Skladova/

Juridiskās nodaļas vadītājs

  
\_\_\_\_\_  
/S. Šamalujevs/

Siltumtehniko iekārtu inženieris (TAIT)

  
\_\_\_\_\_  
/R. Voitkeviča/

Galvenais ekonomists

  
\_\_\_\_\_  
/N. Klādere/

Klientu apkalpošanas struktūrvienības vadītājs

  
\_\_\_\_\_  
/O. Duškeviča/

Projektu vadītājs

  
\_\_\_\_\_  
/J. Juhneviča/

Vadošais siltumtehniko iekārtu inženieris (TG)

  
\_\_\_\_\_  
/L. Vasiļjevs/

Darba aizsardzības speciālists

  
\_\_\_\_\_  
/E. Račko/

Sagādnieks

  
\_\_\_\_\_  
/T. Elksniņa/

Tehniskais sekretārs



## EFEKTIVITĀTES RĀDĪTĀJU APRĒĶINU FORMULAS

### 1. Siltumenerģijas ražošanas efektivitāte:

$$DLK = \frac{Q_{neto}}{KP} \quad [\%]$$

kur:

$Q_{neto}$   
 $KP$

siltumtīklos nodotās siltumenerģijas daudzums [MWh];  
kurināmā patēriņš enerģijas vienībās [MWh].  
Kurināmā patēriņu enerģijas vienībās nosaka šādi:

$$KP = \frac{KP_{nv}}{ZSS} \quad [MWh]$$

kur:

$KP_{nv}$   
 $ZSS$

kurināmā patēriņš naturālās vienībās [tūkst.nm<sup>3</sup>, t, utt.];  
izmantotā kurināmā zemākais sadegšanas siltums [MWh/nat.vien.]

### 2. Siltumenerģijas zudumi:

$$K_{zud} = \frac{Q_{zud}}{Q_{neto}} \quad [\%]$$

kur:

$Q_{zud}$

siltumenerģijas zudumi tīklos [MWh].