

# RĪCĪBAS PLĀNS

## Deleģēšanas līgumā noteikto uzdevumu izpildei

**Pašvaldības akciju sabiedrības "Daugavpils siltumtīkli"** veicamie pasākumi un sasniedzamie rādītāji noteikto mērķu sasniegšanai **2024. gadā**:

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
1	2	3	4	5	6
<b>1. mērķis – nodrošināt Daugavpils pilsētā drošu, nepārtrauktu un kvalitatīvu centralizēto siltumapgādi</b>					
1.1.	Organizēt siltumapgādes pakalpojumus Daugavpils pilsētā	Siltumražošanas avotu jaudu ekspluatēšana: SC1 - 73,77 MW; SC2 - 64,19 MW; SC3 - 106,352 MW; LK1 - 11,952 MW; LK2 - 1,651 MW; LK3 - 1,122 MW; LK4 - 2,1 MW; LK5 - 7,42 MW; LK6 - 3,715 MW; LK7 - 14,950 MW; LK8 - 0,18 MW; LK10 – 0,18 MW; LK11 - 0,32 MW.	Droša un nepārtraukta siltumražošanas avotu jaudu $\Sigma$ 287,902 MW ekspluatēšana Kurināmā iegāde nodrošināta atbilstoši iepirkumiem; Nodrošināta ekonomiski izdevīgākā Tirgotāja izvēle	2024. gads	Tehniskais direktors
1.1.1.					
1.1.2.		Paskaidrojums: 2023.-2024 gadā SC2 izbūvēta jauna šķeldas katlumāja N=20,0MW.	~119 km siltumtīklu droša ekspluatēšana		
1.1.3.		Siltumtīklu ekspluatēšana	Nepārtraukta siltumenerģijas piegāde 1 165 ēkām; ~361 916 MWh gadā	2024. gads	
1.2.	Sadarboties ar valsts, pašvaldību un starptautiskajām institūcijām	Sadarbības uzturēšana ar Ekonomikas ministriju, Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisiju, Valsts ieņēmumu dienestu, Reģionālo vides pārvaldi, Daugavpils Pilsētplānošanas un būvniecības departamentu, Komunālās saimniecības pārvaldi u.c.	Savlaicīgi / normatīvajos aktos noteiktajos termiņos saņemta informācija Uzņēmuma darbības nodrošināšanas un regulēšanas jautājumos	Pastāvīgi/ normatīvajos aktos noteiktajos termiņos	Valdes loceklis
1.3.	Izstrādāt un realizēt projektus siltumapgādes drošuma paaugstināšanai, kvalitātes un nepārtrauktības nodrošināšanai				
1.3.1.		SC1 Ūdenssildāmā katla K4 rotācijas ekonomaizera dūmgāzu apvadlīnijas ierīkošana		06.2024.	

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
1	2	3	4	5	6
1.3.2.		SC1 Tīkla ūdens sūkņa SN-5 nomaina pret sūkni U=0,4 kV komplektā ar frekvences pārveidotāju, vadības skapi un noslēgarmatūru	Droša, nepārtraukta, un kvalitatīva siltumapgāde	09.2024.	Tehniskais direktors
1.3.3.		SC2 Tīkla ūdens sūkņa SN4 MPI nomaina pret frekvences pārveidotāju		02.2024.	
1.3.4.		SC3 Automātiskās ugunsgrēka atklāšanas un trauksmes signalizācijas sistēmas modernizācija		04.2024.	
1.4.	Veikt sistemātiskas CSS pārbaudes	CSS plānveida hidrauliskās pārbaudes visu siltumražošanas avotu siltumapgādes zonās, potenciālo bojājumu vietu savlaicīga atklāšana	Droša siltumapgāde, vienmērīgs piebarošanas ūdens daudzums, nepārsniedz 0,25 m <sup>3</sup> /MW	05.-08.2024.	Tehniskais direktors
1.4.1.	Izpētīt pilsētas siltumtīklu tehnisko stāvokli un izstrādāt attīstības plānu	Dokumenta "Konceptuālo siltumtīklu risinājumu izpēte un stratēģija siltumtīklu savienošanā" izstrāde	Siltumtīklu rekonstrukcijas attīstības plāna izstrāde (1.posms)	10.2024.	Tehniskais direktors
1.5.	Novērtēt sniegto Pakalpojumu kvalitāti				
1.5.1.		Klientu aptauju, anketēšanas rīkošana	Uzņēmuma klientu vērtējumi "ļoti labi", "labi" un "apmierinoši" sastāda 100% no visiem vērtējumiem	12.2024.	Valdes loceklis
1.5.2.		Kvalitātes un energopārvaldības sistēmas iekšējais un uzraudzības audits atbilstoši starptautisko standartu ISO 9001 un 50001 prasībām	Nodrošināta Uzņēmuma uzstādīto mērķu sasniegšanas un efektivitātes novērtēšana kā ražošanas, tā arī vadības procesos. Nodrošināts nepārtraukts enerģijas patēriņa izvērtēšanas process	10.2024.	Valdes loceklis

**2. mērķis – uzturēt un paaugstināt personāla kvalifikācijas līmeni**

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
1	2	3	4	5	6
2.1.	Uzturēt un paaugstināt Uzņēmuma darbinieku izglītības un kvalifikācijas līmeni atbilstoši ieņemamajam amatam	Darbinieku kompetences atbilstības novērtēšana; sistemātiska darbinieku norīkošana uz atbilstošiem semināriem un kvalifikācijas celšanas kursiem	Apmācīti: augstākajos kvalifikācijas celšanasursos ~ 4 darbinieki; vidējā posma vadītāju un speciālistu kvalifikācijas celšanasursos ~ 9 darbinieki; strādnieku kvalifikācijas celšanasursos ~ 0 darbinieki gadā	2024. gads	Valdes loceklis
<b>3. mērķis – nodrošināt aktuālu komunikāciju ar klientu</b>					
3.1.	Nodrošināt Uzņēmuma darbības atklātību un sabiedrības informēšanu	Sabiedrības informēšana, informācija publicēta internetvietnēs par saimnieciskās darbības rezultātiem	Informācija par aktualitātēm Uzņēmuma mājaslapā atjaunota pēc nepieciešamības, vidēji 5 reizes mēnesī. Informācija par izmaiņām siltumapgādē un norēķinos publicēta pilsētas internetvietnēs, kā arī pilsētas preses izdevumos	Pastāvīgi/ normatīvajos aktos noteiktajos termiņos	Valdes loceklis
3.2.	Uzklausīt iedzīvotājus, juridiskās personas, nodrošināt saraksti				
3.2.1.		Saņemto mutisko un rakstisko sūdzību reģistrēšana un analīze	Pamatotu sūdzību skaits 0	Pastāvīgi	Valdes loceklis
3.2.2.		Atbilžu sagatavošana pēc būtības sūdzību, iesniegumu, priekšlikumu un piedāvājumu iesniedzējiem	Normatīvajos aktos noteiktajos termiņos sniegtas atbildes 100%	Pastāvīgi	Valdes loceklis
3.2.3.		Interesentu uzklausišana klātienē un telefoniski, konsultāciju, skaidrojumu sniegšana	100% sniegta informācija	Pastāvīgi	
<b>4. mērķis – nodrošināt efektīvu Uzņēmuma darbību</b>					
4.1.	Uzturēt konkurētspējīgu siltumenerģijas tarifu	Pamatdarbības izmaksu un ieņēmumu analīze	Ekonomiski pamatots siltumenerģijas tarifs	2024. gads	Valdes loceklis
4.2.	Uzlabot Uzņēmuma naudas plūsmu	Debitoru parādu piedziņa: 1) pirmstiesas kārtībā; 2) tiesiskajā kārtībā; 3) piespiedu kārtā	Pirmstiesas kārtībā piedzīts ~9%, tiesas kārtībā piedzīts ~10% gadā no kopējā parāda uz gada sākumu	2024. gads	Valdes loceklis

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
1	2	3	4	5	6
4.3.	Rūpīgi plānot saimnieciskās darbības izdevumus				
4.3.1.		Saimnieciskās darbības izdevumu pastāvīga kontrole	30 262 tūkst.EUR	2024. gads	Valdes loceklis
4.4.	Izstrādāt un realizēt projektus Uzņēmuma energoefektivitātes paaugstināšanai				
4.4.1.		SC2 saules paneļu uzstādīšana	Samazinātas siltumcentrāļu siltumenerģijas ražošanas izmaksas, samazinot no Sadales tīkla iepirkās elektroenerģijas daudzumu par vidēji 200 MWh gadā no attiecīgo avotu patēriņa. Nodrošināts siltumcentrāļu elektroenerģijas pašpatēriņš no atjaunīgajiem energoresursiem.	06.2024.	Tehniskais direktors
4.4.2.		SC3 Šķeldas katlumājas aprīkošana ar siltumsūkņiem	Samazinātas siltumcentrāļu siltumenerģijas ražošanas izmaksas, samazinot kurināmā daudzumu par vidēji 2900 MWh gadā; ūdens patēriņu par 24 000 m <sup>3</sup> un kanalizācijas apjomu par 24 000 m <sup>3</sup> . Investīciju atmaksāšanas periods var sastādīt 3 gadi.	11.2024.	
4.4.3.		LK4 Katlumājas pārbūve ar 3 katlu uzstādīšanu darbam ar SNG/dīzeļdegvielu	Nepārtrauktās siltumenerģijas piegādes nodrošinājums patēretājiem mikrorajonā "Križi". Ņemot vērā katlumājas darbību automatiskajā režīmā, samazinājās darba samaksas izdevumi par 90 tūkst. EUR gadā. Katlumājas lietderības koeficienta paaugstinājums līdz 101 %.		
4.5.	Kontrolēt uzdevumu izpildes efektivitāti				

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
1	2	3	4	5	6
4.5.1.		Katlu iekārtu darba lietderības rādītāju kontrole atbilstoši tīklā nodotās siltumenerģijas daudzumam	LK $\geq$ 94 %	2024. gads	Tehniskais direktors
4.5.2.		Siltumenerģijas zudumu līmeņa kontrole	$K_{zud} \sim 16$ %	2024. gads	
4.5.3.		Piesārņojošo izmešu samazināšanās kontrole pēc avotu un siltumtīklu rekonstrukcijas	$\sim 2$ t	2024. gads	
<b>5. mērķis – uzturēt, attīstīt un optimizēt CSS, īpašu nozīmi veltījot Uzņēmuma darbības ekoloģijai</b>					
5.1.	Izstrādāt un realizēt CSS attīstības un optimizācijas projektus, piesaistot ES finanšu instrumentus				
5.1.1.		Ēkas 18. novembra ielā 11A renovācija	Nodrošināts atbilstošs darba telpu mikroklimats Ēkas siltināšanas rezultāta samazināts: patērētas siltumenerģijas apjoms par $\sim 15$ MWh vai 15% no ēkas kopējā gada patēriņa (87 MWh).	09.2024.	Tehniskais direktors; Projektu koordinators
5.2.	Izstrādāt un realizēt CSS attīstības un optimizācijas projektus, izmantojot Uzņēmuma līdzekļus				
5.2.1.		SC1 Ūdens mīkstināšanas iekārtas 15m <sup>3</sup> /h ierīkošana	Samazināts ūdens un kanalizācijas patēriņš par 1600m <sup>3</sup>	05.2024.	Tehniskais direktors

